

**Corso di formazione specialistica utile
per la qualificazione delle stazioni appaltanti**

GOVERNARE IL CICLO DELL'APPALTO PUBBLICO: DALLA PROGRAMMAZIONE ALL'ESECUZIONE Strumenti, responsabilità e risultati

Corso in fase di accreditamento SNA Id. 2658065



dal **3 novembre** al **17 dicembre 2026** dalle 15.00 alle 18.00



60 ore in FAD sincrona

Obiettivi didattici

Il Corso fornisce una formazione specialistica sul Codice dei contratti pubblici, con l'obiettivo di rafforzare le competenze tecniche, giuridiche e gestionali dei partecipanti e di acquisire una padronanza sistematica del D.Lgs. 36/2023 e delle modifiche introdotte dal Correttivo. La frequenza del Corso e la partecipazione ai laboratori, consente di sviluppare le capacità di governance richieste nelle varie fasi della procedura, di assumere decisioni coerenti con i principi del risultato e della fiducia, di interpretare e svolgere il ruolo del RUP come project manager pubblico, di redigere correttamente gli atti del procedimento, di operare nel rispetto della normative di prevenzione della corruzione e di utilizzare consapevolmente gli strumenti di digitalizzazione degli appalti e dell'ecosistema ANAC. Il Corso si caratterizza per l'alto valore tecnico e per il continuo alternarsi di didattica e declinazioni pratiche e laboratoriali, nonché per la presenza di relatori operanti a vario titolo nell'area della contrattualistica pubblica che facilitano la massima aderenza tra le nozioni teoriche e la gestione di situazioni fattuali concretamente rinvenibili nell'operatività quotidiana.

A chi si rivolge

Il corso è rivolto a professionisti con conoscenza ed esperienza nell'area della contrattualistica pubblica, quali RUP e responsabili di fase, dirigenti, funzionari e istruttori tecnici e amministrativi delle stazioni appaltanti, personale operante negli uffici appalti, contratti, lavori pubblici, acquisti, professionisti che operano a supporto del RUP e degli enti.

Metodologia didattica

L'evento è disponibile in modalità webinar, fruibile sia da desktop sia da dispositivi mobili. Si svolge sulla piattaforma messa a disposizione da Legislazione Tecnica, cui si accede mediante link dedicato. È possibile per i partecipanti interagire con il relatore e visionare e scaricare i materiali didattici.

Test finale di apprendimento e superamento: attestato

I discenti sono tenuti a sostenere una prova di valutazione consistente in un test di 45 domande a risposta multipla. Il rilascio dell'attestato finale (open badge) è subordinato ai seguenti due requisiti cumulativi:

- frequenza del corso con un limite massimo del 20% di assenza,
- superamento della prova di valutazione finale che avviene conseguendo una percentuale di risposte esatte pari o superiori ai 2/3 delle domande.

Relatori

Arch. **Pantaleo De Finis** | Architetto e dirigente pubblico. Autore di numerose pubblicazioni tecniche nel campo dei lavori pubblici. Esperto in contrattualistica ed esecuzione di opere pubbliche. Componente di Collegi consultivi tecnici. Formatore con esperienza pluriennale. Ricopre ruoli di rilievo nel sistema Ordinisico.

Dott.ssa **Monica Facchiano** | Dirigente Area "Patrimonio e Sostenibilità" presso Sapienza Università di Roma, già Direttrice dell'Area Appalti e Approvvigionamenti, Project Manager, relatore e docente.

Avv. **Giuseppe Imbergamo** | Esperto in diritto amministrativo con focus su appalti e contratti pubblici, svolge attività di assistenza e consulenza legale in favore di Pubbliche Amministrazioni e operatori economici, relatore e docente esperto.

Avv. **Rosalisa Lancia** | Consulente con esperienza in compliance normativa nei settori dell'anticorruzione, trasparenza, sistema di rischio, modelli 231, data protection, etica e deontologia della professione. Autore di pubblicazioni e docente esperto.

Avv. **Antonella Martellotta** | Avvocato amministrativista con specializzazione in appalti e contratti pubblici; consulente di Pubbliche Amministrazioni e Operatori Economici; supporto al RUP; docente in master e corsi di formazione universitari

Avv. **Simona Morettini** | Avvocato cassazionista con specializzazione in diritto amministrativo e ciclo degli appalti. Autrice e relatrice esperta

Avv. **Francesco Russo** | Avvocato cassazionista con ampia specializzazione in diritto amministrativo e ciclo degli appalti; Fondatore del network SentenzeAppalti, autore e relatore esperto.

Responsabile scientifico:

Avv. **Francesco Russo**

Iscrizioni

La quota di iscrizione è pari ad Euro **2.400,00** oltre Iva se dovuta ed è deducibile dal Reddito professionale ex L. 81/2017.

Le iscrizioni possono essere fatte inviando il modulo di iscrizione compilato all'indirizzo segreteria.corsi@legislazionetecnica.it, oppure direttamente al link: <https://tinyurl.com/3yw46ye4>

Il link per l'accesso alla piattaforma webinar verrà fornito da Legislazione Tecnica successivamente alla ricezione del pagamento.

PROGRAMMA

Modulo 1 | Avv. Francesco Russo

3 novembre 2026 - 15.00-18.00

Principi, finalità e struttura del Codice dei contratti pubblici

- Evoluzione normativa e finalità del nuovo Codice
- I principi di risultato, fiducia e accesso al mercato
- Struttura del D.Lgs. 36/2023 e funzione degli Allegati
- Il Codice come strumento di semplificazione e responsabilizzazione

Laboratorio: Analisi della giurisprudenza sul principio del risultato: risvolti pratici

Modulo 2 | Avv. Francesco Russo

4 novembre 2026 - 15.00-18.00

Il ciclo dell'appalto pubblico come processo unitario

- Il ciclo dell'appalto: dalla programmazione all'esecuzione
- Connessione tra le fasi e responsabilità procedurali
- Il principio di continuità amministrativa
- Il ruolo del risultato come criterio guida

Laboratorio: Ricostruzione del ciclo di un appalto e individuazione dei principali snodi decisionali

Modulo 3 | Dott.ssa Monica Facchiano

5 novembre 2026 - 15.00-18.00

Il RUP: requisiti, compiti e responsabilità

- Requisiti professionali del RUP
- Compiti nelle fasi di programmazione, affidamento ed esecuzione
- Responsabilità amministrativa, contabile e disciplinare
- Rapporti con i responsabili di fase

Laboratorio: Redazione dell'atto di nomina del RUP e schema delle responsabilità

Modulo 4 | Dott.ssa Monica Facchiano

10 novembre 2026 - 15.00-18.00

Il RUP come project manager pubblico

- Il RUP come garante del risultato
- Pianificazione delle attività e gestione dei tempi
- Analisi dei rischi procedurali
- Coordinamento tra uffici e operatori economici

Laboratorio: Costruzione del cronoprogramma di un appalto e individuazione dei rischi critici

Modulo 5 | Dott.ssa Monica Facchiano

11 novembre 2026 - 15.00-18.00

Programmazione degli acquisti pubblici

- Programmazione triennale dei lavori e biennale di servizi e forniture
- Analisi del fabbisogno
- Prevenzione del frazionamento artificioso
- Collegamento tra programmazione e affidamento

Laboratorio: Redazione di una scheda di programmazione e verifica di coerenza

Modulo 6 | Arch. Pantaleo De Finis

12 novembre 2026 - 15.00-18.00

Progettazione dell'appalto

- Livelli progettuali: PFTE, definitivo, esecutivo
- Contenuti minimi e verifiche
- Ruolo del progettista e del RUP
- Progettazione nei servizi e forniture

Laboratorio: Analisi critica di un PFTE e verifica di completezza

Modulo 7 | Avv. Francesco Russo

17 novembre 2026 - 15.00-18.00

CAM e sostenibilità nella progettazione

- Criteri Ambientali Minimi
- Integrazione dei CAM negli atti di gara
- Sostenibilità ambientale e sociale
- Controlli e responsabilità

Laboratorio: Inserimento dei CAM in un capitolato tipo

Modulo 8 | Avv. Francesco Russo

18 novembre 2026 - 15.00-18.00

Decisione a contrarre e scelta della procedura

- Decisione a contrarre: struttura e motivazione
- Scelta della procedura ordinaria
- Proporzionalità e adeguatezza
- Digitalizzazione degli atti

Laboratorio: Analisi degli errori più frequenti nella redazione di una decisione a contrarre

Modulo 9 | Avv. Simona Morettini

19 novembre 2026 - 15.00-18.00

Affidamenti sotto soglia

- Affidamento diretto
- Procedura negoziata
- Principio di rotazione e deroghe
- Tracciabilità delle scelte

Laboratorio: Simulazione di un affidamento diretto legittimo

Modulo 10 | Avv. Antonella Martellotta

24 novembre 2026 - 15.00-18.00

Atti di gara

- Bando, disciplinare e capitolato
- Clausole obbligatorie e illegittime
- Clausole sociali
- Errori ricorrenti

Laboratorio: Redazione di un disciplinare di gara

Modulo 11 | Avv. Giuseppe Imbergamo

25 novembre 2026 - 15.00-18.00

Requisiti di partecipazione

- Requisiti generali e speciali
- Avvalimento
- Subappalto
- Verifiche preliminari

Laboratorio: Formalizzazione della verifica dei requisiti di un operatore economico

Modulo 12 | Avv. Giuseppe Imbergamo

26 novembre 2026 - 15.00-18.00

Criteri di aggiudicazione

- Prezzo più basso e OEPV
- Costruzione dei criteri di valutazione
- Pesi e punteggi
- Discrezionalità tecnica

Laboratorio: Costruzione di una griglia di valutazione OEPV

PROGRAMMA

Modulo 13 | Dott.ssa Monica Facchiano
2 dicembre 2026 - 15.00-18.00

Digitalizzazione degli appalti

- Ecosistema nazionale di approvvigionamento digitale
- PAD e interoperabilità
- BDNCP di ANAC
- Responsabilità digitali del RUP

Laboratorio: Compilazione delle schede ANAC

Modulo 14 | Avv. Simona Morettini
3 dicembre 2026 - 15.00-18.00

FVOE e Casellario informatico

- FVOE: funzioni e utilizzo
- Casellario informatico
- Verifiche automatiche
- Limiti e controlli

Laboratorio: Simulazione di verifica requisiti tramite FVOE; requisiti non riscontrabili

Modulo 15 | Avv. Francesco Russo
9 dicembre 2026 - 15.00-18.00

Procedure telematiche

- Gare telematiche
- Sicurezza e tracciabilità
- Bando tipo ANAC
- Fast track dei controlli

Laboratorio: Gestione simulata di una procedura telematica: analisi degli errori tipici

Modulo 16 | Arch. Pantaleo De Finis
10 dicembre 2026 - 15.00-18.00

Esecuzione del contratto

- Ruolo di RUP, DL e DEC
- Avvio dell'esecuzione
- La gestione degli stakeholders nella fase di esecuzione
- Controlli e monitoraggio

Laboratorio: Predisposizione degli atti di avvio dell'esecuzione

Modulo 17 | Avv. Giuseppe Imbergamo
11 dicembre 2026 - 15.00-18.00

Offerte anomale

- Anomalia dell'offerta
- Procedura di verifica
- Contraddittorio
- Profili di responsabilità

Laboratorio: Simulazione di verifica di anomalia

Modulo 18 | Arch. Pantaleo De Finis
15 dicembre 2026 - 15.00-18.00

Varianti, SAL e revisione prezzi

- Varianti in corso d'opera
- SAL e contabilità
- Revisione prezzi
- Profili di responsabilità

Laboratorio: Redazione di un SAL e verbale di variante

Modulo 19 | Avv. Rosalisa Lancia
16 dicembre 2026 - 15.00-18.00

Prevenzione della corruzione e trasparenza

- PNA e misure preventive
- Trasparenza negli appalti
- Rischi corruttivi
- Ruolo del RUP

Laboratorio: Mappatura dei rischi corruttivi negli affidamenti: indicazioni del PNA 2025

Modulo 20 | Avv. Giuseppe Imbergamo
17 dicembre 2026 - 15.00-18.00

Accesso agli atti e tutela

- Accesso documentale, civico e generalizzato
- Accesso difensivo
- Segreti tecnici e commerciali
- Contenzioso

Laboratorio: Analisi della casistica giurisprudenziale