

Corso di aggiornamento utile per la qualificazione delle stazioni appaltanti

Il RUP come Project Manager nel ciclo di vita dei contratti pubblici

Principi, soggetti, attività e strumenti di Project Management per la gestione dell'appalto pubblico

Corso in fase di accreditamento SNA - ID n. 2690053



dal **1° ottobre** al **17 dicembre 2026**



30 ore in FAD sincrona

Obiettivi didattici

Il corso fornisce un aggiornamento organico e operativo sulla disciplina dei contratti pubblici, alla luce del D.Lgs. 36/2023 e delle modifiche introdotte dal D.Lgs. 209/2024, con particolare attenzione al ruolo del RUP quale figura centrale di governo del ciclo di vita dell'appalto.

Il percorso approfondisce le principali attività che caratterizzano la gestione della commessa pubblica: programmazione, progettazione, esecuzione, direzione del contratto, modifiche contrattuali, subappalto e controllo dell'avanzamento. In tale prospettiva, il RUP viene analizzato anche come Project Manager pubblico, chiamato a coordinare soggetti, tempi, costi, rischi, obiettivi e risultati dell'intervento.

Il corso introduce gli standard e gli strumenti del Project Management, con focus su principi, domini di performance, fattori organizzativi, ciclo di vita del progetto, approcci agili e applicazioni operative utili alla gestione dei contratti pubblici.

Destinatari

Il corso è rivolto a RUP, componenti delle strutture di supporto al RUP, Direttori dei lavori, Direttori dell'esecuzione, funzionari tecnici e amministrativi delle Stazioni appaltanti, responsabili di uffici gare, contratti, lavori pubblici, servizi e forniture, nonché al personale coinvolto nella programmazione, affidamento, esecuzione e controllo dei contratti pubblici.

Metodologia didattica

L'evento è disponibile in modalità webinar sincrono, fruibile sia da desktop sia da dispositivi mobili. Si svolge sulla piattaforma di Legislazione Tecnica, cui si accede mediante link dedicato. E' possibile per i partecipanti interagire con i Relatori e visionare e scaricare i materiali didattici.

Test finale di apprendimento e superamento; attestato

I discenti sostengono una prova di valutazione consistente in un test di 30 domande a risposta multipla. Il rilascio dell'attestato finale (open badge) è subordinato alla frequenza del corso con un limite massimo del 20% di assenza e al superamento della prova di valutazione finale che avviene conseguendo una percentuale di risposte esatte pari o superiori ai 2/3 delle domande.

Relatori

Avv. Giuseppe Imbergamo

Esperto in diritto amministrativo e diritto pubblico dell'economia, svolge attività di assistenza e consulenza legale in favore di pubbliche amministrazioni e operatori economici, assistenza giudiziale innanzi alle giurisdizioni amministrative e comunitarie, nonché nell'ambito dei procedimenti davanti alle Autorità Amministrative Indipendenti nazionali.

Ing. Michele Pompili

Ingegnere PMP®, Dirigente Area edilizia, coordinamenti sicurezza e facility management e Area amministrazione finanza e controllo dell'Università Politecnica delle Marche, consulente, R.U.P., progettista e D.L.. Formatore sul ciclo dell'appalto e sul project management e autore di volumi in materia.

Responsabile scientifico

Ing. Michele Pompili

Iscrizioni

La quota di iscrizione è pari ad Euro **1.350,00** oltre Iva se dovuta ed è deducibile dal Reddito professionale ex L. 81/2017. Le iscrizioni possono essere fatte inviando il modulo di iscrizione compilato all'indirizzo segreteria.corsi@legislazionetecnica.it, oppure direttamente al link:

<https://tinyurl.com/sb9bpz5t>

Il link per l'accesso alla piattaforma webinar verrà fornito da Legislazione Tecnica successivamente alla ricezione del pagamento.

PROGRAMMA

MODULO 1

1° ottobre 2026 | 15:00-17:30

Il Codice dei contratti pubblici 2023 – Principi generali

- Dal D.Lgs. 36/2023 al D.Lgs. 209/2024
- Il principio del risultato
- Il principio della fiducia
- Il principio di autonomia contrattuale
- Il principio di conservazione dell'equilibrio contrattuale
- Il principio del buon andamento della Pubblica Amministrazione
- La digitalizzazione del ciclo di vita dell'appalto
 - Sistema di e-procurement
 - Il FVOE
 - Trasparenza e pubblicità
 - L'Orchestratore ANAC

MODULO 2

8 ottobre 2026 | 15:00-17:00

Il RUP

- Il Responsabile unico del progetto: aspetti generali della figura del RUP
- La struttura di supporto al RUP
- Requisiti del RUP
- Compiti generali del RUP
- Compiti specifici del RUP
- Il RUP nella fase di progettazione: approfondimento
- Il RUP nella fase di esecuzione: approfondimento
- Coincidenza del RUP con DL e DEC

MODULO 3

15 ottobre 2026 | 15:00-17:00

La programmazione

- La programmazione degli acquisti e dei lavori: introduzione e riferimenti normativi
- Gli obiettivi della programmazione
- Forniture, servizi e lavori: quali vanno programmati e quali no?
- Come redigere un programma biennale di servizi e forniture e un programma triennale di lavori
 - Schemi tipo da utilizzare, per servizi, forniture e lavori
 - L'alienazione del patrimonio disponibile quale forma di finanziamento, per i lavori
 - Valore dell'appalto e importo da programmare, per servizi, forniture e lavori
 - Livelli di progettazione richiesti per l'inserimento di un'opera in programmazione, per i lavori
 - Le opere pubbliche incompiute, per i lavori
 - Le priorità dei lavori
 - Le modifiche ai programmi approvati, per servizi, forniture e lavori
- Obblighi di pubblicità

MODULO 4

22 ottobre 2026 | 15:00-18:00

La progettazione

- Introduzione e riferimenti normativi
- Livelli della progettazione
- I contenuti della progettazione
- Il progetto di fattibilità tecnico-economica
- Il progetto esecutivo
- La progettazione di beni e servizi
- La verifica della progettazione
- L'appalto integrato

MODULO 5

29 ottobre 2026 | 15:00-17:00

Il Direttore dell'esecuzione e il Direttore dei lavori

- La figura del Direttore dei lavori e del DEC
- Compiti generali del DL
- Compiti specifici del DL
- Compiti generali del DEC
- Compiti specifici del DEC
- Il soggetto DL
- Il soggetto DEC
- L'ufficio di direzione dei lavori

MODULO 6

5 novembre 2026 | 15:00-18:00

La direzione di un contratto d'appalto

- L'attestazione dello stato dei luoghi
- La consegna dei lavori
- L'accettazione dei materiali
- La sospensione e la ripresa dell'esecuzione del contratto
- Il collegio consultivo tecnico
- Il controllo contabile dell'avanzamento del contratto
- La revisione dei prezzi

MODULO 7

12 novembre 2026 | 15:00-18:00

Le modifiche contrattuali

- Introduzione e riferimenti normativi
- Definizioni
- Le fattispecie di modifiche contrattuali ammissibili
- Il quinto d'obbligo
- Il procedimento amministrativo di attuazione di una modifica contrattuale
- Le modifiche di dettaglio ordinate dal DL
- Procedure in caso di non ammissibilità delle perizie
- Modifiche contrattuali riguardanti lavori su beni culturali
- Proroga tecnica e rinnovo



MODULO 8

19 novembre 2026 | 15:00-18:00

Il subappalto

- Introduzione e riferimenti normativi
- Limite del subappalto
- L'autorizzazione al subappalto
- La responsabilità in solido dell'appaltatore
- Il pagamento del subappaltatore
- L'intervento sostitutivo della Stazione appaltante in caso di inadempienze nei pagamenti
- Il subappalto e la sicurezza
- Compiti e funzioni del DL e del DEC
- Il cottimo

MODULO 9

26 novembre 2026 | 15:00-17:30

Gli standard di Project Management:

Introduzione e definizioni principali

- Definizioni e concetti principali
 - Che cos'è il Project Management
 - Cosa si intende per project
 - Project e operation
- Funzioni e ruoli all'interno dei progetti
- Il Project Manager
- I principi del Project Management
- Principi e domini di performance

MODULO 10

3 dicembre 2026 | 15:00-17:30

Fattori che influenzano i progetti:

Sistema di trasferimento di valore

- Fattori che influenzano i progetti
 - I fattori ambientali e gli asset dei processi organizzativi
 - I modelli organizzativi
- Sistema di trasferimento di valore
 - Programmi
 - Portfoli
- Il ciclo di vita del prodotto
- Il ciclo di vita del progetto
- Esercitazione pratica

MODULO 11

10 dicembre 2026 | 15:00-17:30

Approccio allo sviluppo: Framework agili

- L'approccio allo sviluppo del progetto
- Il manifesto Agile
- I framework agili
 - Metodo Scrum
 - Metodo Kanban
- Esempi pratici applicativi

MODULO 12

17 dicembre 2026 | 15:00-17:30

Focus areas :

Domini di performance e processi di Project Management

- Focus areas, aree di interesse
- I domini di performance
- I processi di Project Management
- Esercitazione finale