


**Corso di formazione specialistica utile per la qualificazione delle stazioni appaltanti**

# Corso di Project Management per RUP: l'efficace gestione del progetto

Corso accreditato SNA con Decreto n. 96/2026

 dal **17 settembre** al **15 dicembre 2026**

 **60 ore in FAD sincrona**

## Obiettivi didattici

Il Corso, di tenore specialistico, rafforza le competenze utili a conseguire un'efficace gestione del progetto secondo le tecniche del project management e gli standard definiti dal Project Management Institute. Muovendo dal ciclo dell'appalto e considerati i benefici, in termini di efficienza, della presenza di un project manager, il Corso si focalizza su tecniche e strumenti a sua disposizione e sulla loro concreta applicazione.

Obiettivo del Corso è formare i professionisti con ruolo di RUP ad affrontare progettualità, anche critiche, tenendo sotto controllo elementi ordinari e variabili accrescendo competenze specifiche sulla gestione strategica, tecnica e normativa dei progetti complessi, dalla pianificazione all'esecuzione.

Il Corso è anche utile come preparazione al conseguimento della certificazione PMP del PMI.

## Destinatari

RUP, dirigenti e funzionari della Pubblica Amministrazione, ma anche a professionisti e consulenti privati che operano con il settore pubblico.

## Metodologia didattica

L'evento è disponibile in modalità webinar sincrono, fruibile sia da desktop sia da dispositivi mobili. Si svolge sulla piattaforma di Legislazione Tecnica, cui si accede mediante link dedicato. E' possibile per i partecipanti interagire con i Relatori e visionare e scaricare i materiali didattici.

## Test finale di apprendimento e superamento; attestato

I discenti sostengono una prova di valutazione consistente in un test di 45 domande a risposta multipla. Il rilascio dell'attestato finale (open badge) è subordinato alla frequenza del corso con un limite massimo del 20% di assenza e al superamento della prova di valutazione finale che avviene conseguendo una percentuale di risposte esatte pari o superiori ai 2/3 delle domande.

## Relatori

### **Ing. Michele Pompili**

Ingegnere PMP®, Dirigente Area edilizia, coordinamenti sicurezza e facility management e Area amministrazione finanza e controllo dell'Università Politecnica delle Marche, consulente, R.U.P., progettista e D.L.. Formatore sul ciclo dell'appalto e sul project management e autore di volumi in materia.

### **Dott. Luigi Punzo**

Project Manager, Direttore Scientifico del Master Executive Project Management di GEMA Business School, docente di Marketing, Project Management e Comportamento Organizzativo, Amministrazione e Gestione delle Risorse Umane, Digital Transformation. Information Security e Data Privacy.

## Responsabile scientifico

Dott. **Luigi Punzo**, professionista e formatore in possesso di elevata competenza ed esperienza ventennale nell'ambito del project management.

## Iscrizioni

La quota di iscrizione è pari ad Euro **1.690,00** oltre Iva se dovuta ed è deducibile dal Reddito professionale ex L. 81/2017.

Le iscrizioni possono essere fatte inviando il modulo di iscrizione compilato all'indirizzo [segreteria.corsi@legislazionetecnica.it](mailto:segreteria.corsi@legislazionetecnica.it), oppure direttamente al link: <https://tinyurl.com/mrmvawsr>

Il link per l'accesso alla piattaforma webinar verrà fornito da Legislazione Tecnica successivamente alla ricezione del pagamento.

**PROGRAMMA**

Modulo 1 – 17/09/2026 – dalle 14:30 alle 18:30

**INTRODUZIONE AI CONCETTI BASE**

- Il ciclo dell'appalto e Program Management
- Il project manager e il RUP
- Il Program Management e il Portfolio Management
- Competenze gestionali, tecniche, personali e relazionali del PM
- Ciclo di vita del progetto e approcci allo sviluppo del prodotto
- Le focus area del Project Management
- Interazione e mappatura dei processi di Project Management

**Esercitazione: RUP e PM a confronto**

Modulo 2 – 24/09/2026 – dalle 14:30 alle 18:30

**GESTIONE DELLA GOVERNANCE DI PROGETTO**

- Processi della focus area della governance
- Project Charter
- Piano di Project Management
- Direzione e gestione dell'esecuzione del progetto
- Gestione delle modifiche
- Chiusura del progetto
- Approccio DIKW (Data, Information, Knowledge, Wisdom)

**Esercitazione: analisi delle fasi del contratto**

Modulo 3 – 01/10/2026 – dalle 14:30 alle 18:30

**GESTIONE DEGLI STAKEHOLDER DI PROGETTO**

- Identificazione e classificazione degli stakeholder
- Pianificazione del coinvolgimento degli stakeholder
- Gestione del coinvolgimento degli stakeholder
- Professionalità ed etica del project manager
- Gestione degli stakeholder nei progetti agili

**Esercitazione: etica del RUP e gestione degli stakeholders**

Modulo 4 – 08/10/2026 – dalle 14:30 alle 18:30

**GESTIONE DELLE COMUNICAZIONI DI PROGETTO**

- Processi inerenti la gestione delle comunicazioni di progetto
- Concetti base di comunicazione
- Pianificazione delle comunicazioni
- Modelli e metodi di comunicazione
- Gestione e monitoraggio delle comunicazioni
- SCRUM (pillar, eventi, artefatti, ecc.)

**Esercitazione: i flussi informativi nel ciclo dell'appalto**

Modulo 5 – 15/10/2026 – dalle 14:30 alle 18:30

**GESTIONE DELL'AMBITO DI PROGETTO**

- Processi della focus area dell'ambito
- Analisi ed elicitazione dei requisiti
- Creazione della WBS
- Scope Baseline
- Verifica e controllo dell'ambito
- Product backlog e user story

**Esercitazione: Baseline dell'ambito del progetto**

Modulo 6 – 19/10/2026 – dalle 9:00 alle 13:00

**GESTIONE DEI TEMPI DI PROGETTO**

- Processi della focus area della schedulazione del progetto
- Sequenzializzazione delle attività di progetto (PDM)
- Durata delle attività
- CPM (Critical Path Method), PERT e CCM
- Diagramma di Gantt e delle milestone
- Sviluppo e controllo della schedulazione di progetto

**Esercitazione: Schedulazione del progetto**

Modulo 7 – 26/10/2026 – dalle 9:00 alle 13:00

**GESTIONE DEI COSTI DI PROGETTO**

- Processi della focus area Finance
- Stima dei costi di progetto
- Definizione della baseline dei costi
- Controllo integrato dei tempi, costi e ambito: la tecnica dell'earned value
- Focus: principali indicatori e scostamenti
- Principi e tecniche di capital budgeting
- Misurazioni nei progetti agili (burnup e burndown chart, ecc.)

**Esercitazione: costi di progetto e principio del risultato dell'appalto**

Modulo 8 – 2/11/2026 – dalle 9:00 alle 13:00

**GESTIONE DELLE RISORSE DI PROGETTO**

- Pianificazione delle risorse di progetto
- Definizione di ruoli e responsabilità
- Organigrammi di progetto: OBS, RBS e RAM
- Project Manager: caratteristiche e competenze
- Acquisizione, sviluppo e gestione del team di progetto
- Soft skills: concetto generali e focus su
  - Leadership
  - Motivazione
  - Team-building
  - Gestione dei conflitti
  - Negoziazione
- Team virtuali
- Team agili e servant leadership

**Esercitazione: utilizzo delle soft skill nel ciclo dell'appalto - casistica**

Modulo 9

9/11/2026 – dalle 9:00 alle 13:00 | 16/11/2026 – dalle 9:00 alle 13:00

**GESTIONE DEI RISCHI DI PROGETTO**

- Pianificazione della gestione dei rischi
- Identificazione dei rischi di progetto
- Analisi dei rischi
- Pianificazione della risposta ai rischi
- Monitoraggio e controllo dei rischi
- Gestione dei rischi in agile

**Esercitazione: casistica sui rischi tipici del contratto di appalto**

Modulo 10

23/11/2026 – dalle 9:00 alle 13:00 | 30/11/2026 – dalle 9:00 alle 13:00

**GESTIONE DELLA QUALITÀ DI PROGETTO**

- Pianificazione della qualità del progetto
- Strumenti per la qualità del progetto (control chart, diagramma di Pareto, diagramma di Ishikawa)
- Assicurazione dei requisiti di qualità del progetto
- Framework agili e qualità: XP e Kanban

**Esercitazione: i controlli di qualità nella fase di verifica e collaudo**

Modulo 11 – 09/12/2026 – dalle 9:00 alle 13:00

**GESTIONE DELL'APPROVVIGIONAMENTO DI PROGETTO**

- Analisi "make or buy"
- Tipi di contratto
- Selezione e qualificazione dei fornitori
- Amministrazione e chiusura del contratto
- Clausole nei progetti agili

**Esercitazione: i rischi tipici**

Modulo 12

14/12/2026 – dalle 9:00 alle 13:00 | 15/12/2026 – dalle 9:00 alle 13:00

**ESERCITAZIONI SOTTO LA GUIDA DEL DOCENTE****Test finale di valutazione**

**CALENDARIO**

<b>N. incontri</b>	<b>Data</b>	<b>Orario</b>	<b>Docente</b>
1	17 settembre 2026	14.30 - 18.30	Ing. M. Pompili
2	24 settembre 2026	14.30 - 18.30	Ing. M. Pompili
3	1° ottobre 2026	14.30 - 18.30	Ing. M. Pompili
4	8 ottobre 2026	14.30 - 18.30	Ing. M. Pompili
5	15 ottobre 2026	14.30 - 18.30	Ing. M. Pompili
6	19 ottobre 2026	9.00 - 13.00	Dott. L. Punzo
7	26 ottobre 2026	9.00 - 13.00	Dott. L. Punzo
8	2 novembre 2026	9.00 - 13.00	Dott. L. Punzo
9	9 novembre 2026	9.00 - 13.00	Dott. L. Punzo
10	16 novembre 2026	9.00 - 13.00	Dott. L. Punzo
11	23 novembre 2026	9.00 - 13.00	Dott. L. Punzo
12	30 novembre 2026	9.00 - 13.00	Dott. L. Punzo
13	9 dicembre 2026	9.00 - 13.00	Dott. L. Punzo
14	14 dicembre 2026	9.00 - 13.00	Dott. L. Punzo
15	15 dicembre 2026	9.00 - 13.00	Dott. L. Punzo